

PLAN DE ADMINISTRARE AL REGIEI AUTONOME AEROPORTUL CRAIOVA

Prezentul plan de administrare are ca scop definirea strategiei de administrare a Regiei Autonome Aeroportul Craiova, pentru atingerea obiectivelor si criteriilor de performanta stabilite prin contractele de mandat incheiate de catre Consiliul Judetean Dolj cu membrii Consiliului de Administratie, respectiv :

- PAPPA DAN RADU - Presedinte Consiliu de Administratie, reprezentant Consiliul Judetean Dolj;
- GOLUMBEANU ALIN – membru;
- PIRVULETU SILVIU MIRCEA –membru, reprezentantul Ministerului Finantelor Publice;
- DUMITRU MIRCEA OVIDIU –membru.

CADRUL LEGAL :

- Codul Aerian;
- Hotararea Guvernului nr.398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor judetene;
- Ordonanta de urgenta nr.61/2011 pentru reglementarea unor masuri privind finantarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local;
- Ordonanta de urgenta nr.109/2011 privind guvernanta corporativa la intreprinderile publice-avand in vedere necesitatea stringenta de eficientizare a activitatii intreprinderilor publice, fiind stabilite reguli noi de guvernare ale sistemului de administrare si control in cadrul acestora precum si a raporturilor dintre autoritatea publica tutelara si organele intreprinderii publice;
- Hotararea guvernului nr.202/2003 privind deschiderea punctului de control pentru trecerea frontierei de stat si infiintarea biroului vamal de control si vamuire la frontiera pe Aeroportul Craiova;
- Ordinul Ministerului Transporturilor si Infrastructurii nr.162/2011 privind aprobarea certificarii ca aeroport deschis traficului international a Aeroportului Craiova.

In vederea implementarii cadrului legal sus amintit, au fost selectati membrii Consiliului de Administratie, dupa cum urmeaza:

- Consiliul Judetean Dolj a selectat reprezentantul acestuia, astfel cum se prevede la art.5 alin. (2) litera b) si reprezentantii prevazuti la art.5 alin.(2) litera c) din OUG 109/2011, respectiv reprezentantii din afara autoritatii tutelare;
- Ministerul Finantelor Publice a selectat reprezentantul sau, care a fost numit prin Ordinul Viceprim-Ministru-Ministrul Finantelor Publice nr.684/2013.

Necesitatea elaborarii planului de administrare, precum si continutul acestuia sunt stabilite prin Ordonanta de urgenta a Guvernului nr.109/2011.

Cerinta prevazuta in continutul Planului de Administrare este includerea strategiei de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor si criteriilor de performanta stabilite in contractele de mandat

SITUATIA RA AEROPORTUL CRAIOVA LA DATA INCEPERII MANDATULUI ACTUALULUI CONSILIU DE ADMINISTRATIE

Scopul este elaborarea unei strategii de piata care sa se bazeze pe definirea rolului Aeroportului Craiova de a se detasa de celelalte aeroporturi prin abordarea unor politici comerciale coerente, in raport cu eforturile facute pentru dezvoltarea sa cat si cu situatia traficului in zona.

Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare la RA Aeroportul Craiova reprezinta elementul cheie pentru ca aeroportul sa poata profita de oportunitatile oferite de pozitionarea geografica, de prezenta unui numar important de persoane plecate sa lucreze in strainatate precum si de potentialul turistic al zonei, de dezvoltarea economica viitoare a regiunii. Deloc de neglijat, cresterea activitatii prin curse regulate si charter ar impulsiona dezvoltarea intregii regiuni.

- Consiliul de administratie nou ales isi propune o implicare majora potrivit competentelor legale prin urmatoarele solutii propuse;

1. Practicarea unor tarife care sa permita cresterea si diversificarea traficului aerian.
2. Identificarea unor resurse financiare permanente pentru dezvoltarea infrastructurii .
3. Cresterea si urmarirea in permanenta a disciplinei organizationale, economice, financiare in vederea cresterii competitivitatii
4. Investitii in facilitati comerciale care sa atraga noi operatori aerieni.
5. Diversificarea si cresterea calitatii serviciilor oferite pasagerilor si companiilor aerieni.
6. Asumarea unui rol activ in dezvoltarea economica a aeroportului si a zonei pe care o deserveste.

ACTIUNI PROPUSE IN VEDEREA PUNERII IN PRACTICA A PLANULUI DE ADMINISTRARE

1. Aprobarea unei noi organigrame si a unui nou stat de functii, corelate cu noua strategie pentru aeroport.
2. Actualizarea Regulamentului de ordine interioara si a Regulamentului de organizare si functionare.
3. Introducerea unei corelari intre sistemul de salarizare si performantele de la locul de munca.
4. Implementarea recomandarilor si standardelor nationale si internationale specifice aviatiei civile I.C.A.O si I.A.T.A. dintre care Manualul Aerodromului, Plan de actiune in situatia dezastrelor naturale, Manualul de management al sigurantei, Programul de securitate al aeroportului , proceduri operationale de sistem, etc.
5. Indeplinirea planului de masuri corective propus de A.A.C.R.
6. Sustinerea masurilor pentru recertificarea anuala a aeroportului.
7. Mentinerea si imbunatatirea confortului pasagerilor pe toata perioada de derulare a investitiilor de modernizare.
8. Implementarea unor masuri moderne pentru perfectionarea permanenta a salariatilor.
9. Demararea unui plan eficient de intretinere si gospodarire a infrastructurii.
10. Implementarea unor proiecte de modernizare cu finantare externa nerambursabila.
11. Modernizarea sistemului de scanare a pasagerilor si bagajelor acestora precum si a sistemelor de control acces.
12. Mentinerea unei bune colaborari cu celelalte forte de securitate: SRI, ,Politia TA, Politia de Frontiera, Vama, pentru asigurarea securitatii operatiunilor aeroportuare, protectiei pasagerilor si bagajelor acestora.
13. Realizarea unei comunicari eficiente cu pasagerii si participarea activa la rezolvarea problemelor acestora legate de serviciile oferite.

14.Imbunatatirea confortului pasagerilor prin oferirea unui mediu ambiant placut si prietenis prin asigurarea unui confort termic corespunzator, servicii comerciale, servicii de igiena, servicii de informare si publicitate.

STRATEGIA DE ADMINISTRARE A AEROPORTULUI CRAIOVA

Administrarea RA Aeroportul Craiova pe perioada mandatului actualului consiliu de administratie va viza armonizarea practicilor manageriale si de administrare cu principiile guvernantei corporative elaborate de catre Organizatia pentru Cooperare Economica si Dezvoltare si cu OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.

Scopul strategiei de administrare este cresterea performantei si competitivitatii RA Aeroportul Craiova.

Practic, consiliul de administratie intelege ca rolul acestuia este sa ofere un suport de control si decizie eficient sistemelor de management, obtinut prin reguli si proceduri care sa permita controlul si evaluarea performantei regiei.

Rolul Consiliului de Administratie al RA Aeroportul Craiova este de a exercita rationamente independente, in scopul de a rezolva potentialele conflicte de interese intre entitate si alte parti interesate cum sunt: autoritatea tutelara, clienti, furnizori, firme

concurrente, salariatii, creditorii, stat, etc, respectiv de a asigura cresterea transparentei informatiei privind activitatea intreprinderii publice.

La data numirii noului consiliu de administratie , stadiul investitiilor in curs si a celor cuprinse in bugetul de venituri si cheltuieli precum si fundamentarile la investitiile noi se prezinta astfel:

VIZIUNEA NOASTRA PENTRU VIITOR

Obiectivele Consiliului de administratie privind investitiile viitoare in cadrul RA Aeroport Craiova sunt:

-Alocarea sumelor pentru investitii in proiectele cele mai performante.Aceasta presupune urmarirea costurilor de oportunitate pe fiecare obiectiv in parte impreuna cu conducerea executiva a regiei si investirea in obiective rentabile care dau posibilitatea regiei de a creste veniturile ulterioare sau sa diminueze costurile generale.

-Alocarea responsabilitatilor specifice in interiorul structurii conducerii executive a regiei. Consiliul de administratie este responsabil pentru managementul tuturor activitatilor si contractelor ce privesc activitatea de investitii din cadrul regiei, din punct de vedere organizatoric, tehnic, economic si financiar.

-Coordonarea operativa si eficienta a activitatii manageriale a regiei.

Consiliul de administratie se va asigura ca:

-Implementarea proiectelor de modernizare va fi facuta in perioada de eligibilitate;

-Se respecta procedurile de achizitii;

-Se mentine contactul cu Consiliul Judetean Dolj si alte organe abilitate, prin transmiterea rapoartelor periodice sau cand activitatea o cere.

DIVERSIFICAREA SI RIDICAREA CALITATII SERVICIILOR AEROPORTUARE IN VEDEREA CRESTERII VENITURILOR PROPRII SI A GRADULUI DE AUTOFINANTARE

Pozitionarea pe piata infrastructurilor de transport aerian ca aeroport deschis traficului intern si international presupune concentrarea managementului asupra aspectelor de eficienta ale activitatii in asa fel incat cu investitii minime sa se rezolve problemele esentiale ale traficului aerian dar si ale pasagerilor. Strategiile de evolutie pe piata vor fi deocamdata similare aeroporturilor folosite in mod frecvent de companiile low cost si care nu au trafic de hub ci de aeroport de trafic secundar.

Aeroportul Craiova are sansa sa se dezvolte ca aeroport de low cost pentru intraga regiune Oltenia si nu numai.

Ipotezele strategiei de administrare:

1. Aspectele de baza care ne propunem a fi rezolvate se refera la:
 - inchirierea spatiilor comerciale, inclusiv folosirea parcarilor;
 - regimul spatiilor publicitare.
2. Servicii noi adresate segmentelor de trafic specific programului nostru de marketing;
3. Un sistem coerent de pregatire profesionala a tuturor categoriilor de personal;
4. Adaugarea unor elemente de infrastructura conform cu proiectele de modernizare a aeroportului finantat prin POS-T care sa permita un trafic subsantial si marirea platformei pentru gararea aeronavelor.

Masuri necesare pentru atingerea obiectivului:

1. Inventarierea spatiilor comerciale, a contractelor si beneficiarilor acestora si definirea unei proceduri de realocare a acestor spatii in concordanta cu legislatia in vigoare;
2. O noua zona de servicii noi ce ar trebui activate sunt legate de traficul de aviatie generala si de afaceri si de serviciile ce trebuie prestate pentru acest tip de trafic;
3. Un alt serviciu care nu aduce bani dar ne aduce un plus de calit si posibilitatea d a ne cunoaste mai bine clientii care folosesc aeroportul este furnizarea gratuita se servicii de internet in zonele folosite de pasageri;
4. Pregatirea continua a personalului este esentiala pentru realizarea unor servicii de calitate si mai ales profesionale pentru pasagerii nostri.

MASURI NECESARE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI:

1. Antrenarea institutiilor responsabile din judetul Dolj in vederea crearii facilitatilor necesare unei comunicari intermodale civilizate in zona aeroportului, cu sprijinul Consiliului Judetean Dolj, in scopul:

- curatarii si igienizarii drumului inspre destinatiile vizate cu plecare si sosire la aeroport;
- realizarea unui parteneriat cu organizatiile de turism pentru participarea comune la promovarea destinatiei Craiova;
- stimularea traficului de la destinatiile de unde se zboara in prezent catre Craiova;
- mobilizarea unor factori externi generatori de trafic spre Craiova;
- gasirea unor solutii de operare a unor curse care sa reflecte cerintele populatiei.

Ca etape luate in calcul se numara:

1. Lucrari de modernizare si reabilitare prin proiectul POST, care vor influenta cresterea traficului pe aeroport;
2. Aplicarea de proceduri specifice de operare a aeronavelor in timpul desfasurarii lucrarilor de constructii pentru a putea mentine traficul de pasageri la un nivel constant;
3. Demararea unor actiuni de contactare si atragere a unor companii aeriene, prin prezentarea de catre directorul general a facilitatilor ce pot fi oferite prin contract in urma modernizarii si reabilitarii infrastructurii;
4. Initierea impreuna cu Consiliul Judetean Dolj si primariile locale a unui plan de marketing legat de dezvoltarea regionala economica, turistica, potentialul de pasageri;
5. Revitalizarea sau construirea de noi helipuncte in zonele considerate de interes ale judetului. Exista in acest sens un interes din partea unor companii aeriene de a dezvolta acest segment de transport pentru categorii de pasageri interesati atat de afaceri in zona, cat si turistic, care sa cuprinda cat mai multe obiective.

Proгноzele din acest material au la baza:

- scrisorile de intentie si corespondentele cu partenerii prezenti pe aeroport si cu viitorii posibili parteneri in domeniul traficului low cost;
- studiile efectuate conform carora, traficul regional se va dubla sau chiar tripla dupa finalizarea proiectului de modernizare al aeroportului;
- potentialul turistic al zonei este ridicat si insuficient exploatat in prezent si din cauza inexistentei in regiune a unui aeroport la standarde internationale care sa permita deservirea aeronavelor cu capacitate de peste 100 locuri;
- existenta unui numar important de persoane plecate sa lucreze in Spania, Italia, Germania, Anglia, care in prezent folosesc si alte aeroporturi alternative in lipsa unor curse directe sau de conexiune de pe aeroportul Craiova.

OBIECTIVUL NOULUI CONSILIU DE ADMINISTRATIE:

Promovarea potentialului regiunii deservite si a serviciilor aeroportuare la nivel national si international de asemenea maniera, incat acest lucru sa devina un factor major in dezvoltarea economica a regiunii si Aeroportul Craiova sa devina un pol economic regional.

Ideea fundamentala este incercarea ca prin promovarea oportunitatilor economice, turistice si culturale ale regiunii deservite precum si a serviciilor aeroportuare oferite sa se obtine intr-o prima etapa stabilizarea traficului pe aeroport, iar ulterior, sa se genereze fluxuri de pasageri dinspre noi destinatii spre Craiova in speranta ca aceste fluxuri de pasageri sa devina dominante si orasul Craiova sa devina o destinatie cunoscuta si populara in aceste zone