

PLAN DE ADMINISTRARE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRARE AL REGIEI AUTONOME AEROPORTUL INTERNATIONAL CRAIOVA

Prezentul plan de administrare are ca scop definirea strategiei de administrare a Regiei Autonome Aeroportul International Craiova, pentru atingerea obiectivelor stabilite prin contractele de mandat incheiate de catre Consiliul Judetean Dolj cu membrii Consiliului de Administratie, prin Hotararea Consiliului Judetean Dolj nr.127/25.05.2017, respectiv :

- PAPPAN DAN RADU - Presedinte Consiliu de Administratie, reprezentant Consiliul Judetean Dolj;
- GOLUMBEANU DUMITRU EMANOIL ALIN - administrator;
- DUMITRU MIRCEA OVIDIU - administrator;
- STOE GABRIEL - administrator;
- Reprezentantul Ministerului Finantelor - administrator.

CADRUL LEGAL :

- Codul Aerian;
- Hotararea Guvernului nr.398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor judetene;
- Ordonanta de urgenta nr.61/2011 pentru reglementarea unor masuri privind finantarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Ordonanta de urgenta nr.109/2011 privind guvernanta corporativa la intreprinderile publice - avand in vedere necesitatea stringenta de eficientizare a activitatii intreprinderilor publice, fiind stabilite reguli noi de guvernare ale sistemului de administrare si control in cadrul acestora precum si a raporturilor dintre autoritatea publica tutelara si organele intreprinderii publice;
- Hotararea guvernului nr.202/2003 privind deschiderea punctului de control pentru trecerea frontierei de stat si infiintarea biroului vamal de control si vamuire la frontiera pe Aeroportul Craiova;
- Ordinul Ministerului Transporturilor si Infrastructurii nr. 7252/2015 privind aprobarea certificarii ca "aeroport international" a Aeroportului Craiova;
- Hotararea Consiliului Judetean Dolj nr.65/2017, privind incredintarea serviciului de interes economic general al Regiei Aeroportul International Craiova;
- Decizia Comisiei Europene nr.2012/21/UE privind aplicarea articolului 106 alineatul (2) din Tratatul privind functionarea Uniunii Europene, in cazul ajutoarelor de stat sub forma de compensatii pentru obligatia de serviciu public acordate anumitor intreprinderi carora le-a fost incredintata prestarea unui serviciu de interes economic general.

Cerinta Planului de Administrare

- Este includerea strategiei de administrare pe durata mandatului (o perioada de 4 ani) incepand cu data de 25.05.2017 pentru realizarea indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari, stabiliti in contractele de mandat.

SITUATIA RA AEROPORTUL CRAIOVA LA DATA INCEPERII MANDATULUI ACTUALULUI CONSILIU DE ADMINISTRATIE

Scopul

- Elaborarea unei strategii de piata care sa se bazeze pe definirea rolului Aeroportului Craiova de a se detasa de celelalte aeroporturi prin abordarea unor politici comerciale coerente, in raport atat cu eforturile facute pentru dezvoltarea sa cat si cu situatia traficului in zona.

Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare la RA Aeroportul Craiova reprezinta elementul cheie pentru ca aeroportul sa poata profita de oportunitatile oferite de pozitionarea sa geografica, de prezenta unui numar important de persoane plecate sa lucreze in strainatate precum si de potentialul turistic al zonei, de dezvoltarea economica viitoare a regiunii.

Deloc de neglijat, cresterea activitatii prin curse regulate si charter ar impulsiona dezvoltarea intregii regiuni.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE, in noua sa componenta, va lua o serie de masuri, ca :

1. Aproba strategia si directiile de dezvoltare ale regiei;
2. Propune tarife care sa permita cresterea si diversificarea traficului aerian;
3. Identifica resurse financiare permanente pentru dezvoltarea infrastructurii;
4. Urmareste cresterea si urmarirea in permanenta a disciplinei organizationale, economice, financiare in vederea cresterii competitivitatii;
5. Propune investitii in facilitati comerciale care sa atraga noi operatori aerieni;
6. Propune diversificarea si cresterea calitatii serviciilor oferite pasagerilor si companiilor aerieni;
7. Isi asuma un rol activ in dezvoltarea economica a aeroportului si a zonei pe care o deserveste.

ACTIUNI PROPUSE IN VEDEREA PUNERII IN PRACTICA A PLANULUI DE ADMINISTRARE

1. Aprobarea unei noi organigrame si a unui nou stat de functii, corelate cu noua strategie pentru aeroport;
2. Actualizarea Regulamentului de ordine interioara si a Regulamentului de organizare si functionare;
3. Introducerea unei corelari intre sistemul de salarizare si performantele de la locul de munca;

4. Implementarea recomandărilor și standardelor naționale și internaționale specifice aviației civile I.C.A.O și I.A.T.A. dintre care Manualul Aerodromului, Plan de acțiune în situația dezaștrilor naturale, Manualul de management al siguranței, Programul de securitate al aeroportului, proceduri operaționale de sistem, etc.;

5. Îndeplinirea planului de măsuri corective propus de A.A.C.R. în urma controalelor efectuate;

6. Susținerea măsurilor pentru recertificarea anuală a aeroportului.

7. Menținerea și îmbunătățirea confortului pasagerilor pe toată perioada de derulare a investițiilor de modernizare;

8. Implementarea unor măsuri moderne pentru perfecționarea permanentă a salariaților;

9. Demararea unui plan eficient de întreținere și gospodărire a infrastructurii;

10. Implementarea unor proiecte de modernizare cu finanțare externă nerambursabilă;

11. Modernizarea sistemului de scanare a pasagerilor și bagajelor acestora precum și a sistemelor de control acces;

12. Menținerea unei bune colaborări cu celelalte forțe de securitate: SRI, Poliția TA, Poliția de Frontieră, Vama, pentru asigurarea securității operațiunilor aeroportuare, protecției pasagerilor și bagajelor acestora;

13. Realizarea unei comunicări eficiente cu pasagerii și participarea activă la rezolvarea problemelor acestora legate de serviciile oferite;

14. Îmbunătățirea confortului pasagerilor prin oferirea unui mediu ambiant plăcut și prietenos prin asigurarea unui confort termic corespunzător, servicii comerciale, servicii de igienă, servicii de informare și publicitate.

STRATEGIA DE ADMINISTRARE A AEROPORTULUI INTERNATIONAL CRAIOVA

Administrarea RA Aeroportul Internațional Craiova pe perioada mandatului actualului consiliu de administrație va viza armonizarea practicilor manageriale și de administrație cu principiile guvernantei corporative elaborate de către Organizația pentru Cooperare Economică și Dezvoltare, cu OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și orice reglementări internaționale aplicabile aeroporturilor.

Scopul strategiei de administrație este creșterea performanței și competitivității RA Aeroportul Internațional Craiova.

Practic, consiliul de administratie intelege ca rolul acestuia este sa ofere un suport de control si decizie eficient sistemelor de management, obtinut prin reguli si proceduri care sa permita controlul si evaluarea performantei regiei.

Rolul Consiliului de Administratie al RA Aeroportul Craiova este de a exercita rationamente independente, in scopul de a rezolva potentialele conflicte de interese intre entitate si alte parti interesate cum sunt: autoritatea tutelara, clienti, furnizori, firme concurente, salariatii, creditorii, stat, etc, respectiv de a asigura cresterea transparentei informatiei privind activitatea intreprinderii publice.

La data numirii noului consiliu de administratie, RA Aeroportul International Craiova are un Buget de Venituri si Cheltuieli pe anul 2017, aprobat prin HCJ Dolj nr. 51/30.03.2017, prezentat ca anexa la prezentul plan de administrare.

Cheltuielile de capital pe anul 2017, ca parte importanta a strategiei de dezvoltare a aeroportului, fundamentate de compartimentele de specialitate, se prezinta ca anexa la planul de administrare.

VIZIUNEA NOASTRA PENTRU VIITOR

Obiectivele Consiliului de administratie privind dezvoltarea RA Aeroport International Craiova sunt:

- Alocarea sumelor pentru investii in proiectele cele mai performante. Aceasta presupune urmarirea costurilor de oportunitate pe fiecare obiectiv in parte impreuna cu conducerea executiva a regiei si investirea in obiective rentabile care dau posibilitatea regiei de a creste veniturile ulterioare sau sa diminueze costurile generale;
- Alocarea responsabilitatilor specifice in interiorul structurii conducerii executive a regiei;
- Consiliul de administratie este responsabil pentru managementul tuturor activitatilor si contractelor ce privesc activitatea din cadrul regiei, din punct de vedere organizatoric, tehnic, economic si financiar;
- Coordonarea operativa si eficienta a activitatii manageriale a regiei.

Consiliul de administratie se va asigura ca:

- Implementarea proiectelor de modernizare va fi facuta in perioada de eligibilitate;
- Se respecta procedurile si legalitatea achizitiilor publice;
- Se mentine contactul cu Consiliul Judetean Dolj si alte organe abilitate, prin transmiterea rapoartelor periodice sau cand activitatea o cere.

DIVERSIFICAREA SI RIDICAREA CALITATII SERVICIILOR AEROPORTUARE IN VEDEREA CRESTERII VENITURILOR PROPRII SI A GRADULUI DE AUTOFINANTARE

Pozitionarea pe piata infrastructurilor de transport aerian ca aeroport deschis traficului intern si international presupune concentrarea managementului asupra aspectelor de eficienta ale activitatii in asa fel incat cu investitii minime sa se rezolve problemele esentiale ale traficului aerian dar si ale pasagerilor. Strategii de evolutie pe piata vor fi deocamdata similare aeroporturilor folosite in mod frecvent de companiile low cost si care nu au trafic de hub ci de aeroport de trafic secundar. Aeroportul Craiova are sansa sa se dezvolte ca aeroport de low cost pentru intreaga regiune Oltenia .

Ipotezele strategiei de administrare:

1. Aspectele de baza care ne propunem a fi rezolvate se refera la:

- inchirierea spatiilor comerciale, inclusiv folosirea parcarilor;
- regimul spatiilor publicitare.

2. Servicii noi adresate segmentelor de trafic specific programului nostru de marketing;

3. Un sistem coerent de pregatire profesionala a tuturor categoriilor de personal;

4. Adaugarea unor elemente de infrastructura conform cu proiectele de modernizare a aeroportului, finantate prin Programele nationale de infrastructura mare care sa permita un trafic substantial , inclusiv extindere terminal plecari/sosiri.

Masuri necesare pentru atingerea obiectivului:

1. Inventarierea spatiilor comerciale, a contractelor si beneficiarilor acestora si definirea unei proceduri de realocare a acestor spatii in concordanta cu legislatia in vigoare;

2. O noua zona de servicii noi ce ar trebui activate sunt legate de traficul de aviatie generala si de afaceri si de serviciile ce trebuie prestate pentru acest tip de trafic;

3. Un alt serviciu care nu aduce bani dar ne aduce un plus de calitate si posibilitatea de a ne cunoaste mai bine clientii care folosesc aeroportul este furnizarea gratuita de servicii de internet in zonele folosite de pasageri;

4. Pregatirea continua a personalului este esentiala pentru realizarea unor servicii de calitate si mai ales profesionale pentru pasagerii nostri ;

5. Antrenarea institutiilor responsabile din judetul Dolj in vederea crearii facilitatilor necesare unei comunicari intermodale civilizate in zona aeroportului, cu sprijinul Consiliului Judetean Dolj, in scopul:

- curatarii si igienizarii drumului inspre destinatiile vizate cu plecare si sosire la aeroport;
- realizarea unui parteneriat cu organizatiile de turism pentru participari comune la promovarea destinatiei Craiova;
- stimularea traficului de la destinatiile de unde se zboara in prezent catre Craiova;
- mobilizarea unor factori externi generatori de trafic spre Craiova;
- gasirea unor solutii de operare a unor curse care sa reflecte cerintele populatiei.

Ca etape luate in calcul se numara:

1. Lucrari de modernizare, reabilitare, constructii noi, prin proiecte viabile, care vor influenta cresterea traficului pe aeroport;

2. Aplicarea de proceduri specifice de operare a aeronavelor in timpul desfasurarii lucrarilor de constructii pentru a putea mentine traficul de pasageri la un nivel constant;

3. Demararea unor actiuni de contactare si atragere a unor companii aeriene, prin prezentarea de catre directorul general a facilitatilor ce pot fi oferite prin contract in urma modernizarii, reabilitarii infrastructurii, dotarile independente care tin de siguranta si securitatea pasagerilor;

4. Initierea impreuna cu Consiliul Judetean Dolj, Olt, Gorj, Valcea, Mehedinti si primariile locale a unui plan de marketing legat de dezvoltarea regionala economica, turistica, potentialul de pasageri;

5. Revitalizarea sau construirea de noi helipuncte in zonele considerate de interes ale judetului. Exista in acest sens un interes din partea unor companii aeriene de a dezvolta acest segment de transport pentru categorii de pasageri interesati atat de afaceri in zona, cat si turistic, care sa cuprinda cat mai multe obiective.

Proгноzele din acest material au la baza:

- scrisorile de intentie si corespondentele cu partenerii prezenti pe aeroport si cu viitorii posibili parteneri in domeniul traficului low cost;

- studiile efectuate conform carora, traficul regional se va dubla sau chiar tripla dupa finalizarea proiectului de modernizare si dezvoltare al aeroportului;

-potentialul turistic al zonei este ridicat si insuficient exploatat in prezent si din cauza inexistentei in regiune a unui aeroport la standarde internationale care sa permita deservirea aeronavelor cu capacitate de peste 100 locuri;

-existenta unui numar important de persoane plecate sa lucreze in Spania, Italia, Germania, Anglia, care in prezent folosesc si alte aeroporturi alternative in lipsa unor curse directe sau de conexiune de pe aeroportul Craiova.

OBIECTIVUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE:

Promovarea potentialului regiunii deservite si a serviciilor aeroportuare la nivel national si international de asemenea maniera, incat acest lucru sa devina un factor major in dezvoltarea economica a regiunii si Aeroportul Craiova sa devina un pol economic regional.

Ideea fundamentala este incercarea ca prin promovarea oportunitatilor economice, turistice si culturale ale regiunii deservite precum si a serviciilor aeroportuare oferite sa se obtina intr-o prima etapa stabilizarea traficului pe aeroport, iar ulterior, sa se genereze fluxuri de pasageri dinspre noi destinatii spre Craiova in speranta ca aceste fluxuri de pasageri sa devina dominante si orasul Craiova sa devina o destinatie cunoscute si populara in aceste zone

Se vor lua toate masurile necesare pentru a nu exista nici un fel de problema de a anula sau intarzia procesarea la timp si in conditii de eficienta maxima, a tuturor pasagerilor si aeronavelor.

Noi, CONSILIUL DE ADMINISTRATIE, credem ca acest plan de administrare corespunde nevoilor actuale si in urmatoorii 4 ani de mandat, si vom asigura un plan coerent de masuri, in asa fel incat sa aiba un impact semnificativ asupra performantelor Aeroportului International Craiova.

Noi, CONSILIUL DE ADMINISTRATIE al Aeroportului International Craiova, confirmam prin semnatura intocmirea responsabila a planului de administrare mai sus prezentat, astfel:

DAN RADU PAPPA

PRESEDINTE CONSILIU ADMINISTRATIE

DUMITRU MIRCEA OVIDIU

ADMINISTRATOR

STOE GABRIEL

ADMINISTRATOR

GOLUMBEANU DUMITRU EMANOIL ALIN ADMINISTRATOR

Reprezentantul Ministerului Finantelor ADMINISTRATOR