

PLAN DE ADMINISTRARE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRARE AL REGIEI AUTONOME AEROPORTUL INTERNATIONAL CRAIOVA

Prezentul plan de administrare are ca scop definirea strategiei de administrare a Regiei Autonome Aeroportul International Craiova, pentru atingerea obiectivelor stabilite prin contractele de mandat încheiate de către Consiliul Județean Dolj cu membrii Consiliului de Administrație, prin Hotărârea Consiliului Județean Dolj nr.127/25.05.2017, respectiv :

- | | |
|--|--|
| - PAPPĂ DAM RADU | - Președinte Consiliu de Administrație,
reprezentant Consiliul Județean Dolj; |
| - COLUMBEANU DUMITRU EMANOIL ALIA | - administrator; |
| - DUMITRU MIRCEA OVIDIU | - administrator; |
| - STOE GABRIEL | - administrator; |
| - Reprezentantul Ministerului Finanțelor | - administrator. |

CADRUL LEGAL :

- Codul Aerian;
- Hotărârea Guvernului nr.398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene;
- Ordonanța de urgență nr.61/2011 pentru reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență nr.109/2011 privind guvernanta corporativă la întreprinderile publice - având în vedere necesitatea stringentă de eficientizare a activității întreprinderilor publice, fiind stabilite reguli noi de guvernare ale sistemului de administrare și control în cadrul acestora precum și a raporturilor dintre autoritatea publică tutelară și organele întreprinderii publice;
- Hotărârea guvernului nr.202/2003 privind deschiderea punctului de control pentru trecerea frontierei de stat și înființarea biroului vamal de control și vamuire la frontiera pe Aeroportul Craiova;
- Ordinul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii nr. 7252/2015 privind aprobarea certificării ca "aeroport internațional" a Aeroportului Craiova;
- Hotărârea Consiliului Județean Dolj nr.65/2017, privind încredințarea serviciului de interes economic general al Regiei Aeroportul Internațional Craiova;
- Decizia Comisiei Europene nr.2012/21/UE privind aplicarea articolului 106 alineatul (2) din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene, în cazul ajutoarelor de stat sub forma de compensații pentru obligația de serviciu public acordate anumitor întreprinderi cărora le-a fost încredințată prestarea unui serviciu de interes economic general.

Cerința Planului de Administrare

- Este includerea strategiei de administrare pe durata mandatului (o perioadă de 4 ani) începând cu data de 25.05.2017 pentru realizarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari, stabiliți în contractele de mandat.

SITUATIA RA AEROPORTUL CRAIOVA LA DATA INDEPERII MANDATULUI ACTIUNILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Scopuri:

- Elaborarea unei strategii de plata care sa se bazeze pe dezvoltarea culturii Aeroportului Craiova de a se detasa de celelalte aeroporturi prin abordarea unor politici comerciale coerente, in raport atat cu eforturile facute pentru dezvoltarea sa cat si cu situatia traficului in zona.

Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare la RA Aeroportul Craiova reprezinta elementul cheie pentru ca aeroportul sa poata profita de oportunitatile oferite de pozitionarea sa geografica, de prezenta unui numar important de persoane plecate sa lucreze in strainatate precum si de potentialul turistic al zonei, de dezvoltarea economica viitoare a regiunii.

Deoarece neglijat, cresterea activitatii prin curse regulate si charter ar impulsiona dezvoltarea intregii regiuni.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE, in noua sa componenta, va lua o serie de masuri, ca :

1. Aproba strategia si directiile de dezvoltare ale regiiei;
2. Propune tarife care sa permita cresterea si diversificarea traficului aerian;
3. Identifica resurse financiare permanente pentru dezvoltarea infrastructurii;
4. Urmareste cresterea si urmarirea in permanenta a disciplinei organizationale, economice, financiare in vederea cresterii competitivitatii;
5. Propune investitii in facilitati comerciale care sa atraga noi operatori aeriени;
6. Propune diversificarea si cresterea calitatii serviciilor oferite pasagerilor si companiilor aeriени;
7. Isi asuma un rol activ in dezvoltarea economica a aeroportului si a zonei pe care o deserveste.

ACTIUNI PROPUSE IN VEDEREA PUNERII IN PRACTICA A PLANULUI DE ADMINISTRARE

1. Aprobarea unei noi organigrame si a unui nou stat de functii, corelate cu noua strategie pentru aeroport;
2. Actualizarea Regulamentului de ordine interioara si a Regulamentului de organizare si functionare;
3. Introducerea unei corelari intre sistemul de salarizare si performantele de la locul de munca;

4. Implementarea recomandărilor și standardelor naționale și internaționale specifice aviației civile I.C.A.O și I.A.T.A. dintre care Manualul Aerodromului, Plan de acțiune în situația dezastrelor naturale, Manualul de management al siguranței, Programul de securitate al aeroportului, proceduri operaționale de sistem, etc.;

5. Îndeplinirea planului de măsuri corective propus de A.A.O.R. în urma controlărilor efectuate;

6. Susținerea măsurilor pentru recertificarea anuală a aeroportului.

7. Menținerea și îmbunătățirea confortului pasagerilor pe toată perioada de derulare a investițiilor de modernizare;

8. Implementarea unor măsuri moderne pentru pensionarea permanentă a salariaților;

9. Demararea unui plan eficient de întreținere și gospodărire a infrastructurii;

10. Implementarea unor proiecte de modernizare cu finanțare externă nerambursabilă;

11. Modernizarea sistemului de scanare a pasagerilor și bagajelor acestora precum și a sistemelor de control acces;

12. Menținerea unei bune colaborări cu celelalte forțe de securitate: SRI, Poliția TA, Poliția de Frontieră, Vama, pentru asigurarea securității operațiunilor aeroportuare, protecției pasagerilor și bagajelor acestora;

13. Realizarea unei comunicări eficiente cu pasagerii și participarea activă la rezolvarea problemelor acestora legate de serviciile oferite;

14. Îmbunătățirea confortului pasagerilor prin oferirea unui mediu ambiant plăcut și prietenos prin asigurarea unui confort termic corespunzător, servicii comerciale, servicii de igienă, servicii de informare și publicitate.

STRATEGIA DE ADMINISTRARE A AEROPORTULUI INTERNATIONAL CRAIOVA

Administrarea RA Aeroportul Internațional Craiova pe perioada mandatului actualului consiliu de administrație va viza armonizarea practicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernantei corporative elaborate de către Organizația pentru Cooperare Economică și Dezvoltare, cu OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și orice reglementări internaționale aplicabile aeroporturilor.

Scopul strategiei de administrare este creșterea performanței și competitivității RA Aeroportul Internațional Craiova.

Practic, consiliul de administrație înțelege ca rolul acestuia este să ofere un suport de control și decizie eficient sistemelor de management, obținut prin reguli și proceduri care să permită controlul și evaluarea performanței regiei.

Rolul Consiliului de Administrație al RA Aeroportul Craiova este de a exercita raționalitate independentă, în scopul de a rezolva potențialele conflicte de interes între entitate și alte părți interesate cum sunt: autoritatea tutelară, clienți, furnizori, firme concurente, salariați, creditori, stat, etc, respectiv de a asigura creșterea transparenței informației privind activitatea întreprinderii publice.

La data numirii noului consiliu de administrație, RA Aeroportul Internațional Craiova are un Buget de Venituri și Cheltuieli pe anul 2017, aprobat prin HCL Dolj nr. 51/30.03.2017, prezentat ca anexa la prezentul plan de administrare.

Cheltuielile de capital pe anul 2017, ca parte importantă a strategiei de dezvoltare a aeroportului, fundamentare de compartimentele de specialitate, se prezintă ca anexa la planul de administrare.

VIZIUNEA NOASTRA PENTRU VIITOR

Obiectivele Consiliului de administrație privind dezvoltarea RA Aeroport Internațional Craiova sunt:

- Alocarea sumelor pentru investiții în proiectele cele mai performante. Aceasta presupune urmărirea costurilor de oportunitate pe fiecare obiectiv în parte împreună cu conducerea executivă a regiei și investirea în obiective rentabile care dau posibilitatea regiei de a crește veniturile ulterioare sau să diminueze costurile generale;
- Alocarea responsabilităților specifice în interiorul structurii conducerii executive a regiei;
- Consiliul de administrație este responsabil pentru managementul tuturor activităților și contractelor ce privesc activitatea din cadrul regiei, din punct de vedere organizatoric, tehnic, economic și financiar;
- Coordonarea operativă și eficiența a activității manageriale a regiei.

Consiliul de administrație se va asigura ca:

- Implementarea proiectelor de modernizare va fi făcută în perioada de eligibilitate;
- Se respectă procedurile și legalitatea achizițiilor publice;
- Se menține contactul cu Consiliul Județean Dolj și alte organe abilitate, prin transmiterea rapoartelor periodice sau când activitatea o cere.

DIVERSIFICAREA SI RIDICAREA CALITATII SERVICIILOR AEROPORTUARE IN VEDEREA CRESTERII VENIBILOR PROPRII SI A GRADULUI DE AUTOFINANȚARE

Poziționarea pe piața infrastructurilor de transport aerian ca aeroport deschis traficului intern și internațional presupune concentrarea managementului asupra aspectelor de eficiență ale activității în așa fel încât cu investiții minime să se rezolve problemele esențiale ale traficului aerian dar și ale pasagerilor. Strategiile de evoluție pe piață vor fi deocamdată similare aeroporturilor folosite în mod frecvent de companiile low cost și care nu au trafic de hub ci de aeroport de trafic secundar. Aeroportul Craiova are șansa să se dezvolte ca aeroport de low cost pentru întreaga regiune Oltenia .

Ipotezele strategiei de administrare:

1. Aspectele de bază care ne propunem a fi rezolvate se referă la:
 - închirierea spațiilor comerciale, inclusiv folosirea parcarilor;
 - regimul spațiilor publicitare.
2. Servicii noi adresate segmentelor de trafic specific programului nostru de marketing;
3. Un sistem coerent de pregătire profesională a tuturor categoriilor de personal;
4. Adăugarea unor elemente de infrastructură conform cu proiectele de modernizare a aeroportului, finanțate prin Programele naționale de infrastructură mare care să permită un trafic substanțial , inclusiv extindere terminal plecări/sosiri.

Măsuri necesare pentru atingerea obiectivului:

1. Inventarierea spațiilor comerciale, a contractelor și beneficiarilor acestora și definirea unei proceduri de realocare a acestor spații în concordanță cu legislația în vigoare;
2. O nouă zonă de servicii noi ce ar trebui activate sunt legate de traficul de aviație generală și de afaceri și de serviciile ce trebuie prestate pentru acest tip de trafic;
3. Un alt serviciu care nu aduce bani dar ne aduce un plus de calitate și posibilitatea de a ne cunoaște mai bine clienții care folosesc aeroportul este furnizarea gratuită de servicii de internet în zonele folosite de pasageri;
4. Pregătirea continuă a personalului este esențială pentru realizarea unor servicii de calitate și mai ales profesionale pentru pasagerii noștri ;

5. Antreprenarea institutiilor responsabile din judetul Dolj in vederea crearii facilitatilor necesare unei comunicari intermodale civilizate in zona aeroportului, cu sprijinul Consiliului Judetean Dolj, in scopul:

- curatarii si igienizarii drumului inspre destinatiile vizate cu plecare si sosire la aeroport;
- realizarea unui parteneriat cu organizatiile de turism pentru participari comune la promovarea destinatiei Craiova;
- stimularea traficului de la destinatiile de unde se zborara in prezent catre Craiova;
- mobilizarea unor factori externi generatori de trafic spre Craiova;
- găsirea unor solutii de operare a unor curse care sa reflecte cerintele populatiei.

Cele etape luate in calcul se numara:

1. Lucrari de modernizare, reabilitare, constructii noi, prin proiecte viabile, care vor influenta cresterea traficului pe aeroport;

2. Aplicarea de proceduri specifice de operare a aeronavelor in timpul desfasurarii lucrarilor de constructii pentru a putea mentine traficul de pasageri la un nivel constant;

3. Demararea unor actiuni de contactare si atragere a unor companii aeriene, prin prezentarea de catre directorul general a facilitatilor ce pot fi oferite prin contract in urma modernizarii, reabilitarii infrastructurii, dotarile independente care tin de siguranta si securitatea pasagerilor;

4. Initierea impreuna cu Consiliul Judetean Dolj, Olt, Gorj, Valcea, Mehedinti si primariile locale a unui plan de marketing legat de dezvoltarea regionala economica, turistica, potentialul de pasageri;

5. Revitalizarea sau construirea de noi helipuncte in zonele considerate de interes ale judetului. Exista in acest sens un interes din partea unor companii aeriene de a dezvolta acest segment de transport pentru categorii de pasageri interesati atat de afaceri in zona, cat si turistic, care sa cuprinda cat mai multe obiective.

Prognozele din acest material au la baza:

- scrisorile de intentie si corespondentele cu partenerii prezenti pe aeroport si cu viitorii posibili parteneri in domeniul traficului low cost;

- studiile efectuate conform carora, traficul regional se va dubla sau chiar tripla dupa finalizarea proiectului de modernizare si dezvoltare al aeroportului;

-potențialul turistic al zonei este ridicat și insuficient exploatat în prezent din cauza inexistenței în regiune a unui aeroport la standarde internaționale care să permită deservirea aeronavelor cu capacitate de peste 100 locuri;

-existența unui număr important de persoane plecate să lucreze în Spania, Italia, Germania, Anglia, care în prezent folosesc și alte aeroporturi alternative în lipsa unor curse directe sau de conexiune de pe aeroportul Craiova.

OBIECTIVUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE:

Promovarea potențialului regiunii deservite și a serviciilor aeroportuare la nivel național și internațional de asemenea manieră, încât acest lucru să devină un factor major în dezvoltarea economică a regiunii și Aeroportul Craiova să devină un pol economic regional.

Ideea fundamentală este încercarea să prin promovarea oportunităților economice, turistice și culturale ale regiunii deservite precum și a serviciilor aeroportuare oferite să se obțină într-o primă etapă stabilizarea traficului pe aeroport, iar ulterior, să se genereze fluxuri de pasageri dinspre noi destinații spre Craiova în speranța ca aceste fluxuri de pasageri să devină dominante și orașul Craiova să devină o destinație cunoscută și populată în aceste zone

Se vor lua toate măsurile necesare pentru a nu exista nici un fel de problemă de a anula sau întârzi procesarea la timp și în condiții de eficiență maximă, a tuturor pasagerilor și aeronavelor.

Noi, CONSILIUL DE ADMINISTRATIE, credem că acest plan de administrare corespunde nevoilor actuale și în următorii 4 ani de mandat, și vom asigura un plan coerent de măsuri, în așa fel încât să aibă un impact semnificativ asupra performanțelor Aeroportului Internațional Craiova.

Noi, CONSILIUL DE ADMINISTRATIE al Aeroportului Internațional Craiova, confirmăm prin semnatura întocmirea responsabilă a planului de administrare mai sus prezentat, astfel:

DAN RADU PAPP	PRESEDINTE CONSILIU ADMINISTRATIE
DUMITRU MIRCEA OVIDIU	ADMINISTRATOR
STOE GABRIEL	ADMINISTRATOR
GOLUMBEANU DUMITRU EMANOIL ALIN	ADMINISTRATOR
Reprezentantul Ministerului Finantelor	ADMINISTRATOR