

*R.A. Aeroportul International Craiova
Str. Calea Bucuresti, Nr. 325 A
J 16/1331/1997
CUI RO 10300854
Consiliul de Administratie
Nr. 3908/23.07.2021*

Plan de administrare al Consiliului de Administratie al R.A. Aeroportul International Craiova 2021-2025

Prezentul Plan de administrare are ca scop definirea strategiei de administrare a Regiei Autonome Aeroportul International Craiova pentru atingerea obiectivelor stabilite prin contractele de mandat incheiate de catre Consiliul Judetean Dolj cu membrii Consiliului de Administratie, prin Hotararea Consiliului Judetean Dolj nr. 133/29.06.2021, respectiv :

- PAPPAN DAN RADU ILIE, Presedintele Consiliului de Administratie, reprezentant al Consiliului Judetean Dolj
- GOLUMBEANU DUMITRU EMANOIL ALIN, Administrator
- MIRCEA OVIDIU DUMITRU, Administrator
- GABRIEL STOE, Administrator

Date de identificare a regiei

Ordonator Principal: Consiliul Județean Dolj

Numele instituției: R.A. Aeroportul Internațional Craiova

Conducerea: Consiliul de Administrație al R.A. Aeroportului Internațional Craiova

Adresa: Str. Calea Bucuresti, Nr. 325 A, Craiova, Dolj, România

Cod unic de înregistrare: RO10300854

Numarul de inregistrare la ONRC: J16/1331/1997

Telefon: +40.416.860

Fax: +40.411.112

SITA: CRA

AFTN: LRCV

E-mail: office@aeroportcraiova.ro

Website: www.aeroportcraiova.ro

Date generale

R.A. Aeroportul International Craiova este regie autonoma cu specific deosebit, de interes local, sub autoritatea Consiliului Judetean Dolj, cu personalitate juridica si functioneaza in conditiile HG nr. 398/1997, având ca obiect de activitate servicii anexe transporturilor aeriene.

Cadrul legal

- Codul Aerian;
- Hotararea Guvernului nr.398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor judetene;
- Ordonanta de urgenta nr.61/2011 pentru reglementarea unor masuri privind finantarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Ordonanta de urgenta nr.109/2011 privind guvernanta corporativa la intreprinderile publice - avand in vedere necesitatea stringenta de eficientizare a activitatii intreprinderilor publice, fiind stabilite reguli noi de guvernare ale sistemului de administrare si control in cadrul acestora precum si a raporturilor dintre autoritatea publica tutelara si organele intreprinderii publice;
- Hotararea guvernului nr.202/2003 privind deschiderea punctului de control pentru trecerea frontierei de stat si infiintarea biroului vamal de control si vamuire la frontiera pe Aeroportul Craiova;
- Ordinul Ministerului Transporturilor si Infrastructurii nr. 7252/2015 privind aprobarea certificarii ca "aeroport international" a Aeroportului Craiova;
- Decizia Comisiei Europene nr.2012/21/UE privind aplicarea articolului 106 alineatul (2) din Tratatul privind functionarea Uniunii Europene, in cazul ajutoarelor de stat sub forma de compensatii pentru obligatia de serviciu public acordate anumitor intreprinderi carora le-a fost incredintata prestarea unui serviciu de interes economic general.

Misiunea

Consolidarea poziției ca unul dintre cele mai importante aeroporturi din România, care oferă legături aeriene în întreaga Europa prin servicii sigure și de calitate care să acopere nevoile de transport aerian ale pasagerilor din județul Dolj și regiunea Oltenia.

Obiectivele generale

- creșterea traficului de pasageri prin realizarea unor noi legături aeriene internaționale regulate și prin mărirea numărului de frecvențe pe anumite destinații;
- atragerea companiilor aeriene să efectueze zboruri de pe Aeroportul Internațional Craiova;
- îmbunătățirea și diversificarea serviciilor oferite aeronavelor și pasagerilor;
- modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare;
- asigurarea siguranței și securității în exploatare;
- dezvoltarea resurselor umane;
- gestionarea eficientă și eficace a dezvoltării foarte rapide a regiiei;
- coordonarea tuturor societăților și instituțiilor care lucrează în perimetrul aeroportuar pentru o bună deservire.

Cerinta Planului de administrare

Este reprezentata de includerea strategiei de administrare pe durata mandatului (o perioada de 4 ani) incepand cu data de 29.06.2021 pentru realizarea indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari, stabiliti in contractele de mandat.

Scopul

Elaborarea unei strategii de piata care sa se bazeze pe definirea rolului Aeroportului International Craiova de a se detasa de celelalte aeroporturi prin abordarea unor politici comerciale coerente, in raport, atat cu eforturile facute pentru dezvoltarea sa, cat si cu situatia traficului in zona.

Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare la RA Aeroportul International Craiova reprezinta elementul cheie pentru ca aeroportul sa poata profita de oportunitatile oferite de

pozitionarea sa geografica, de prezenta unui numar important de persoane plecate sa lucreze in strainatate, precum si de potentialul turistic al zonei, de dezvoltarea economica viitoare a regiunii.

Deloc de neglijat, cresterea activitatii prin curse regulate si chartere ar impulsiona dezvoltarea intregii regiuni.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE, in noua sa componenta, va lua o serie de masuri, precum:

- Aprobarea strategiei si directiilor de dezvoltare ale regiei;
- Propunerea de tarife care sa permita cresterea si diversificarea traficului aerian;
- Identificarea de resurse financiare permanente pentru dezvoltarea infrastructurii;
- Urmarirea cresterii permanente a disciplinei organizationale, economice, financiare în vederea cresterii competitivitatii;
- Propunerea investitiilor in facilitati comerciale care sa atraga noi operatori aerieni;
- Diversificarea si cresterea calitatii serviciilor oferite pasagerilor si companiilor aeriene;
- Asumarea unui rol activ în dezvoltarea economica a aeroportului si a zonei pe care o deserveste.

Actiuni propuse in vederea punerii in practica a Planului de administrare

- Aprobarea unei noi organigrame si a unui nou stat de functii, corelate cu noua strategie pentru aeroport
- Actualizarea Regulamentului de ordine interioara si a Regulamentului de organizare si functionare
- Introducerea unei corelari intre sistemul de salarizare si performantele de la locul de munca
- Implementarea recomandarilor si standardelor nationale si internationale specifice aviatiei civile I.C.A.O si I.A.T.A. dintre care Manualul Aerodromului, Planul de actiune in situatia dezastrelor naturale, Manualul de management al sigurantei, Programul de securitate al aeroportului , proceduri operationale de sistem etc.
- Indeplinirea planului de masuri corective propus de Autoritatea Aeronautica Civila Romana
- Sustinerea masurilor pentru recertificarea anuala a aeroportului
- Mentinerea si imbunatatirea confortului pasagerilor pe toata perioada de derulare a investitiilor de modernizare
- Implementarea unor masuri moderne pentru perfectionarea permanenta a salariatilor
- Demararea unui plan eficient de intretinere si gospodarire a infrastructurii

- Demararea/ Implementarea proiectelor de modernizare cu finantare europeana nerambursabila
- Modernizarea sistemului de scanare a pasagerilor si bagajelor acestora precum si a sistemelor de control acces
- Mentinerea unei bune colaborari cu celelalte forte de securitate: SRI, Politia TA, Politia de Frontiera, Vama, pentru asigurarea securitatii operatiunilor aeroportuare, protectiei pasagerilor si bagajelor acestora
- Realizarea unei comunicari eficiente cu pasagerii si participarea activa la rezolvarea problemelor acestora legate de serviciile oferite
- Imbunatatirea confortului pasagerilor prin oferirea unui mediu ambiant placut si prietenos prin asigurarea unui confort termic corespunzator, servicii comerciale, servicii de igiena, servicii de informare si publicitate.

Strategia de administrare a Aeroportului International Craiova

Administrarea RA Aeroportul International Craiova pe perioada mandatului actualului consiliu de administratie va viza armonizarea practicilor manageriale si de administrare cu principiile guvernantei corporative elaborate de catre Organizatia pentru Cooperare Economica si Dezvoltare, cu OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, precum si orice reglementari internationale aplicabile aeroporturilor.

Scopul strategiei de administrare este cresterea performantei si competitivitatii RA Aeroportul International Craiova.

Practic, Consiliul de administratie intelege ca rolul acestuia este sa ofere un suport de control si decizie eficient sistemelor de management, obtinut prin reguli si proceduri care sa permita controlul si evaluarea performantei regiei.

Rolul Consiliului de Administratie al RA Aeroportul International Craiova este de a exercita rationamente independente, in scopul de a rezolva potentialele conflicte de interese intre entitate si alte parti interesate cum sunt: autoritatea tutelara, clienti, furnizori, firme concurente, salariali, creditorii, stat, etc, respectiv de a asigura cresterea transparentei informatiei privind activitatea intreprinderii publice.

La data numirii noului consiliu de administratie, RA Aeroportul International Craiova are un Buget de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2021, aprobat prin HCJ Dolj nr. 86/ 22.04.2021, prezentat ca anexa la prezentul Plan de administrare.

Viziunea

Obiectivele concrete ale Consiliului de Administratie privind dezvoltarea RA Aeroportul International Craiova sunt:

- Alocarea sumelor pentru investii in proiectele cele mai performante. Aceasta presupune urmarirea costurilor de oportunitate pe fiecare obiectiv in parte impreuna cu conducerea executiva a regiei si investirea in obiective rentabile care dau posibilitatea regiei de a creste veniturile ulterioare sau sa diminueze costurile generale
- Alocarea responsabilitatilor specifice in interiorul structurii conducerii executive a regiei
- Consiliul de administratie este responsabil pentru managementul tuturor activitatilor si contractelor ce privesc activitatea din cadrul regiei, din punct de vedere organizatoric, tehnic, economic si financiar
- Coordonarea operativa si eficienta a activitatii manageriale a regiei.

Consiliul de administratie se va asigura ca:

- implementarea proiectelor de modernizare va fi facuta in perioada de eligibilitate
- se vor respecta procedurile si legalitatea achizitiilor publice
- va mentine contactul cu Consiliul Judetean Dolj si alte organe abilitate, prin transmiterea rapoartelor periodice sau cand activitatea o cere.

Diversificarea si ridicarea calitatilor serviciilor aeroportuare in vederea cresterii veniturilor proprii si a gradului de autofinantare

Pozitionarea pe piata infrastructurilor de transport aerian ca aeroport deschis traficului intern si international presupune concentrarea managementului asupra aspectelor de eficienta ale activitatii in asa fel incat, cu investitii minime sa se rezolve problemele esentiale ale traficului aerian dar si ale pasagerilor. Strategiile de evolutie pe piata vor fi deocamdata similare aeroporturilor folosite in mod frecvent de companiile low cost si care nu au trafic de hub, ci de aeroport de trafic secundar.

Ipotezele strategiei de administrare:

- Servicii noi adresate segmentelor de trafic specific programului nostru ele marketing;
- Un sistem coerent de pregatire profesionala a tuturor categoriilor de personal;

- Construirea unui nou terminal, proiect finantat prin Programul Operational Infrastructura Mare care sa permita un trafic substantial;
- Urmărirea finalizării proiectului de Extindere al actualelor terminale de Plecări și Sosiri, a proiectului Securizare complete a Aeroportului Internațional Craiova, precum și a investițiilor necesare dezvoltării aeroportului.

Măsuri necesare pentru atingerea obiectivului:

- servicii noi ce ar trebui activate sunt legate de traficul de aviație generală și de afaceri, precum și de serviciile ce trebuie prestate pentru acest tip de trafic;
- un alt serviciu care nu aduce bani, dar ne aduce un plus de calitate și posibilitatea de a ne cunoaște mai bine clienții care folosesc aeroportul, este furnizarea gratuită de serviciile de internet în zonele folosite de pasageri;
- pregătirea continuă a personalului este esențială pentru realizarea unor servicii de calitate și mai ales profesionale pentru pasagerii noștri;
- antrenarea instituțiilor responsabile din județul Dolj în vederea creării facilităților necesare unei comunicări intermodale în zona aeroportului, cu sprijinul Consiliului Județean Dolj, în scopul curățării și igienizării drumului înspre destinațiile vizate cu plecare și sosire la aeroport;
- realizarea unui parteneriat cu organizațiile de turism pentru participări comune la promovarea destinației Craiova;
- stimularea traficului de la destinațiile de unde se zboară în prezent către Craiova;
- mobilizarea unor factori externi generatori de trafic spre Craiova;
- găsirea unor soluții de operare a unor curse care să reflecte cerințele populației.

Ca etape luate în calcul se numără:

- lucrări de modernizare, reabilitare, construcții noi, prin proiecte viabile, care vor influența creșterea traficului pe aeroport;
- aplicarea de proceduri specifice de operare a aeronavelor în timpul desfășurării lucrărilor de construcții pentru a putea menține traficul de pasageri la un nivel constant;
- demararea unor acțiuni de contactare și atragere a unor companii aeriene, prin prezentarea facilităților ce pot fi oferite prin contract în urma modernizării, reabilitării infrastructurii, dotările independente care țin de siguranța și securitatea pasagerilor;
- inițierea împreună cu Consiliul Județean Dolj, Olt, Gorj, Valcea, Mehedinți și primăriile locale a unui plan de marketing legat de dezvoltarea regională economică, turistică, potențialul de pasageri;
- revitalizarea sau construirea de noi helipuncte în zonele considerate de interes ale județului. Există în acest sens un interes din partea unor companii aeriene de a

dezvolta acest segment de transport pentru categorii de pasageri interesati, atat de afaceri in zona, cat si turistic, care sa cuprinda cat mai multe obiective.

Obiectivele specifice

- Promovarea potentialului regiunii deservite si a serviciilor aeroportuare la nivel national si international de asemenea maniera, incat acest lucru sa devina un factor major in dezvoltarea economica a regiunii, iar Aeroportul International Craiova sa devina un pol economic regional.
- Ideea fundamentala este încercarea ca prin promovarea oportunitatilor economice, turistice si culturale ale regiunii deservite, precum si a serviciilor aeroportuare oferite sa se obtina intr-o prima etapa stabilizarea traficului pe aeroport, iar ulterior, sa se genereze fluxuri de pasageri dinspre noi destinatii spre Craiova, in speranta ca aceste fluxuri de pasageri sa devina dominante si orasul Craiova sa devina o destinatie cunoscute si populara in aceste zone
- Se vor lua toate masurile necesare pentru a nu exista nici un fel de problema de a anula sau intarzia procesarea la timp si in conditii ele eficienta maxima a tuturor pasagerilor si aeronavelor.

Noi, CONSILIUL DE ADMINISTRATIE, credem ca prezentul Plan de administrare corespunde nevoilor actuale si in urmatoorii 4 ani de mandat si vom asigura un plan coerent de masuri, astfel incat sa aiba un impact semnificativ asupra performantelor Aeroportului International Craiova.

Noi, CONSILIUL DE ADMINISTRATIE al Aeroportului International Craiova, confirmam prin semnatura întocmirea responsabila a Planului de administrare mai sus prezentat, astfel:

PAPPA DAN RADU ILIE, Presedinte

GOLUMBEANU DUMITRU EMANOIL ALIN, Administrator

MIRCEA OVIDIU DUMITRU, Administrator

GABRIEL STOE, Administrator