



AEROPORTUL  
INTERNATIONAL  
CRAIOVA

Str. Calea Bucuresti, Nr. 325 A,  
200785, CRAIOVA, DOLJ  
Tel: 0251 41 68 60;  
Fax: 0251 41 11 12  
e-mail:  
office@aeroportcraiova.ro  
web: www.aeroportcraiova.ro



PLAN DE MANAGEMENT  
R.A. Aeroportul International Craiova  
2021 – 2025

Beneficiar:	R.A. Aeroportul International Craiova
Elaborat:	Director General Sorin Manda
Aprobat:	<b>Președintele Consiliului de Administrație Pappa Radu Dan Ilie</b> Administrator Dumitru Mircea Ovidiu Administrator Golumbeanu Alin Dumitru Emanoil Administrator – Gabriel Stoe

## I.1. CADRUL INSTITUȚIONAL

Prezentul Plan de Management a fost elaborat în baza Ordonanței de urgență nr. 109/30.11.2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice (publicat în Monitorul Oficial, Partea I, nr. 883 din 14.12.2011) modificată și completată prin Legea 111/2016, cu respectarea prevederilor Legii nr. 544/12.10.2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Conform Art. 36 (1) din O.U.G. nr. 109 / 30.11.2011, „în termen de 60 de zile de la numire, directorii sau membrii directoratului elaborează și prezintă consiliului de administrație sau de supraveghere o propunere pentru componenta de management a planului de administrare pe durata mandatului, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari”.

(3) „Aprobarea componentei de management și a planului de administrare în integralitate de către consiliul de administrație se realizează în termen de maxim 20 de zile de la data îndeplinirii termenului prevăzut la alin. (1)”.

(4) „După aprobarea planului de administrare de către consiliul de administrație sau de consiliul de supraveghere, componenta de management sau, după caz indicatorii de performanță financiari și nefinanciari aprobați constituie anexa la contractul de mandat încheiat cu directorii sau membrii directoratului”.

Întreprinderea publică R.A. Aeroportul Internațional Craiova se încadrează în prevederile O.U.G. nr. 109 /2011, fiind regie autonomă cu specific deosebit, de interes local, sub autoritatea Consiliului Județean Dolj, cu personalitate juridică și funcționează în condițiile HG nr. 398/1997, având ca obiect de activitate servicii anexe transporturilor aeriene.

## I.2. CADRUL LEGAL

- Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare
- Legea nr. 111/2016 privind modificarea și completarea Ordonanței de urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice
- Hotărârea nr. 583 din 10 august 2016 privind aprobarea Strategiei naționale anticorupție pe perioada 2016-2020, a seturilor de indicatori de performanță, a riscurilor asociate obiectivelor și măsurilor din strategie și a surselor de verificare, a inventarului măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, a indicatorilor de evaluare, precum și a standardelor de publicare a informațiilor de interes public
- Hotărârea de guvern nr. 123 /2002 - Normă metodologică de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public cu modificările și completările ulterioare
- Legea nr. 99/2016 privind achizițiile publice
- H.G. 394/2016 normele metodologice de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile publice
- Legea nr. 500 / 2002 privind finanțele publice
- Legea nr. 82/1991 (r4) – Legea contabilității
- Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal

- Hotărârea Guvernului nr. 1/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal.
- Ordonanța Guvernului nr. 207/2015 privind Codul de procedură fiscală, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 119/1999 (r1) privind controlul intern și controlul financiar preventiv, republicată.
- Legea nr. 672/2002 republicată privind auditul public intern, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind efectuarea inventarierii elementelor de activ și pasiv.
- Ordinul nr. 600/2018 din 20 aprilie 2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice
- Legea nr. 15/1994 privind amortizarea capitalului imobilizat în active corporale și necorporale, republicată.
- Legea nr. 319/2006 – Legea securității și sănătății în muncă și Norme metodologice de aplicare a prevederilor Legii securității și sănătății în muncă nr. 319/2006.
- Legea nr. 22/1969 privind angajarea gestionarilor, constituirea de garanții, răspunderea în legătură cu gestionarea bunurilor, cu modificările și completările ulterioare.
- Legea nr. 53/2003 (r1)– Codul muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare
- Codul Aerian;
- Hotararea Guvernului nr.398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor judetene;
- Ordonanta de urgenta nr.61/2011 pentru reglementarea unor masuri privind finantarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Hotararea guvernului nr.202/2003 privind deschiderea punctului de control pentru trecerea frontierei de stat si infiintarea biroului vamal de control si vamuire la frontiera pe Aeroportul Craiova;
- Ordinul Ministerului Transporturilor si Infrastructurii nr. 7252/2015 privind aprobarea certificarii ca "aeroport international" a Aeroportului Craiova;
- Decizia Comisiei Europene nr.2012/21/UE privind aplicarea articolului 106 alineatul (2) din Tratatul privind functionarea Uniunii Europene, in cazul ajutoarelor de stat sub forma de compensatii pentru obligatia de serviciu public acordate anumitor intreprinderi carora le-a fost incredintata prestarea unui serviciu de interes economic general.

### **I.3. DOCUMENTE DE REFERINȚĂ**

- Standardul ISO 9001:2015 – Sisteme de management al calității/Managementul calitatii
- Regulamentul intern al regiei
- Regulamentul de organizare și funcționare al regiei
- Contractul colectiv de muncă
- Organigrama si statul de functii

## I.4. PREZENTARE

### *Date de identificare a regiei*

Ordonator Principal: Consiliul Județean Dolj

Numele instituției: R.A. Aeroportul Internațional Craiova

Conducerea: Consiliul de Administrație al R.A. Aeroportului Internațional Craiova

Adresa: Str. Calea București, Nr. 325 A, Craiova, Dolj, România

Cod unic de înregistrare: RO10300854

Numarul de înregistrare la ONRC: J16/1331/1997

Telefon: +40.416.860

Fax: +40.411.112

SITA: CRA

AFTN: LRCV

E-mail: [office@aeroportcraiova.ro](mailto:office@aeroportcraiova.ro)

Website: [www.aeroportcraiova.ro](http://www.aeroportcraiova.ro)

*Organele de conducere ale regiei sunt următoarele:*

### ➤ **Consiliul de Administrație**

Compus din 4 administratori, numiti prin Hotararea Consiliului Judetean Dolj nr. 133/29.06.2021, dintre care unul este președinte al consiliului de administrație, respectiv :

- PAPPĂ DAN RADU ILIE, Președintele Consiliului de Administrație, reprezentant al Consiliului Județean Dolj
- GOLUMBEANU DUMITRU EMANOIL ALIN, Administrator
- MIRCEA OVIDIU DUMITRU, Administrator
- GABRIEL STOE, Administrator

### ➤ **Directori**

- Director General MANDA SORIN – MARIAN, numit prin Hotararea CA nr. 56/28.05.2021
- Director Tehnic ADRIAN PREDESCU, numit prin Hotararea CA nr. 56/28.05.2021

- Director Economic SANDA ANDREEA RAMONA, numita prin Hotararea CA nr. 4/11.08.2021

## **II. VIZIUNEA, DECLARAȚIA DE MISIUNE ȘI OBIECTIVELE GENERALE SI STRATEGICE**

### **II.1.Viziunea**

Obiectivele concrete ale Directorului General privind dezvoltarea RA Aeroportul International Craiova sunt:

- Alocarea sumelor pentru investii in proiectele cele mai performante. Aceasta presupune urmarirea costurilor de oportunitate pe fiecare obiectiv in parte impreuna cu conducerea executiva a regiei si investirea in obiective rentabile care dau posibilitatea regiei de a creste veniturile ulterioare sau sa diminueze costurile generale
- Alocarea responsabilitatilor specifice in interiorul structurii conducerii executive a regiei
- Directorul General este responsabil pentru managementul tuturor activitatilor si contractelor ce privesc activitatea din cadrul regiei, din punct de vedere organizatoric, tehnic, economic si financiar
- Coordonarea operativa si eficienta a activitatii manageriale a regiei.

Directorul General se va asigura ca:

- implementarea proiectelor de modernizare va fi facuta in perioada de eligibilitate
- se vor respecta procedurile si legalitatea achizitiilor publice
- va mentine contactul cu Consiliul de Administratie, Consiliul Judetean Dolj si alte organe abilitate, ori de cate ori activitatea o cere.

### **II.2. Misiunea**

Consolidarea poziției ca unul dintre cele mai importante aeroporturi din România, care oferă legături aeriene în întreaga Europa prin servicii sigure și de calitate care să acopere nevoile de transport aerian ale pasagerilor din județul Dolj si regiunea Oltenia.

## II.3. Obiective generale si strategice

- Creșterea traficului de pasageri prin realizarea unor noi legături aeriene internaționale regulate/chartere și prin mărirea numărului de frecvențe pe anumite destinații
- Atragerea companiilor aeriene să efectueze zboruri de pe Aeroportul Internațional Craiova
- Îmbunătățirea și diversificarea serviciilor oferite aeronavelor și pasagerilor
- Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare
- Asigurarea siguranței și securității în exploatare
- Dezvoltarea resurselor umane
- Gestionarea eficientă și eficace a dezvoltării foarte rapide a regiiei
- Coordonarea tuturor societăților și instituțiilor care lucrează în perimetrul aeroportuar pentru o bună deservire.
- Promovarea oportunităților economice, turistice și culturale ale regiunii deservite, precum și a serviciilor aeroportuare oferite să se obțină într-o primă etapă stabilizarea traficului pe aeroport, iar ulterior, să se genereze fluxuri de pasageri dinspre noi destinații spre Craiova, în speranța ca aceste fluxuri de pasageri să devină dominante și municipiul Craiova să devină o destinație cunoscută și populară în aceste zone
- Se vor lua toate măsurile necesare pentru a nu exista nici un fel de problemă de a anula sau întârzia procesarea la timp și în condiții de eficiență maximă a tuturor pasagerilor și aeronavelor.
- Promovarea potențialului regiunii deservite și a serviciilor aeroportuare la nivel național și internațional de asemenea manieră, încât acest lucru să devină un factor major în dezvoltarea economică a regiunii, iar Aeroportul Internațional Craiova să devină un pol economic regional
- Orientarea către client: preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților, înțelegerea și îndeplinirea nevoilor, așteptărilor și cerințelor clienților în scopul creșterii permanente a satisfacției acestora
- Competența profesională: creșterea eficienței generale a companiei, prin corectă dimensionare, informare și motivare a personalului regiiei
- Grijă pentru mediu: eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului.

## III. STRATEGIA DE MANAGEMENT PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR

### III.1. Responsabilitatea managementului

Conducerea RA Aeroportul Internațional Craiova pe perioada mandatului va viza armonizarea practicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernantei corporative elaborate de către Organizația pentru Cooperare Economică și Dezvoltare, cu OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și orice reglementări internaționale aplicabile aeroporturilor.

Scopul strategiei de administrare este creșterea performanței și competitivității RA Aeroportul Internațional Craiova.

Pe lângă obiectivele regiei: eficiența economică, modernizarea și îmbunătățirea serviciilor, competența profesională și creșterea gradului de calificare a personalului operativ, creșterea siguranței și securității traficului, grija pentru mediu, planul de management include modul de realizare a obiectivelor de performanță.

Principiile directoare privind conducerea regiei în intervalul 2021-2025, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice prevăzute se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru directori reprezentând parte a politicilor de dezvoltare a R.A. Aeroportul Internațional Craiova.

În perioada mandatului, acțiunea directorului general va fi îndreptată pe următoarele direcții:

- continuarea creșterii calitatii serviciilor urmărind creșterea gradului de siguranță și confort pentru pasageri
- crearea unui microclimat propice activității pentru toți salariații regiei
- utilizarea eficientă a fondurilor regiei
- creșterea performanțelor de ansamblu ale regiei prin realizarea indicatorilor de performanță
- urmărirea permanentă a execuției prevederilor Bugetului de Venituri și Cheltuieli al regiei
- realizarea de noi investiții din surse proprii sau surse atrase care să asigure reducerea costurilor de administrare concomitent cu creșterea continuă a standardului

Se va urmări dezvoltarea regiei în condiții de profitabilitate, stabilirea unui echilibru între calitatea lucrărilor și serviciilor realizate, protecția mediului, securitatea și sănătatea lucrătorilor, spre realizarea obiectivului strategic al regiei care reprezintă furnizarea unor servicii de calitate superioară pentru consumatori, respectiv a unor condiții de muncă adecvate pentru angajați.

Astfel, principiile directoare după care se va ghida conducerea regiei în următorii ani vor fi:

- în relația cu Consiliul de administrație
  - transparență și comunicare
  - management participativ
  - implicare activă
- în relația cu pasagerii
  - sporirea calității serviciilor
  - soluționarea promptă a reclamațiilor
- în relația cu angajații

- stabilitate și motivare
- consolidarea spiritului de echipă
- armonizarea intereselor.

### III. 2. SISTEMUL DE CONTROL INTERN MANAGERIAL (SCIM)

La nivelul R.A. Aeroportul International Craiova s-au dispus având în vedere cadrul legal, măsurile necesare pentru elaborarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial, inclusiv procedurile formalizate pe activități. Obiectivele, acțiunile, responsabilitățile, termenele, precum și alte componente ale măsurilor respective sunt cuprinse în programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial care este elaborat și actualizat la nivelul regiei.

La organizarea sistemului de control intern managerial s-a avut în vedere realizarea a trei categorii de obiective permanente, care pot fi grupate astfel

- obiective cu privire la eficacitatea și eficiența funcționării;
- obiective cu privire la fiabilitatea informațiilor externe și interne;
- obiective cu privire la conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne.

Dezvoltarea sistemului de control intern managerial se realizează conform prevederilor legale prin elaborarea și actualizarea Programului de implementare/dezvoltare a cărui structură cuprinde: etape, obiective, activități/acțiuni, responsabili și termene de realizare.

Standardele de control intern managerial aplicabile la nivelul regiei sunt:

a). Mediul de control:

1. Etica și integritatea;
2. Atribuții, funcții, sarcini;
3. Competență, performanță;
4. Structura organizatorică;

b). Performanțe și managementul riscului;

5. Obiective;
6. Planificarea;
7. Monitorizarea performanțelor;
8. Managementul riscului;

c). Activități de control:

9. Proceduri;
10. Supravegherea;
11. Continuitatea activității;

d). Informarea și comunicarea

12. Informarea și comunicare
13. Gestionarea documentelor;
14. Raportarea contabilă și financiară;

e). Evaluare

15. Evaluarea sistemului de control intern managerial
16. Auditul intern (de către Biroul Audit Intern din cadrul Consiliului Județean Dolj).



### III. 3. STRATEGII COMERCIALE ȘI DE MARKETING

Aeroportul Internațional Craiova își dorește să ofere clienților săi o experiență de așteptare a zborurilor cât mai plăcută, astfel încât timpul petrecut în aeroport să rămână în amintirea pasagerilor, până la reîntoarcerea lor pentru o nouă cursă/destinație (ex. biblioteca volanta etc).

Aeroportul Internațional Craiova își dorește să construiască o legătură cu pasagerii săi înainte ca aceștia să ajungă în incinta aeroportului. De la sfaturi de cazare și opțiuni de petrecere a timpului liber și până la discount-uri / oferte ale partenerilor locali (din fiecare județ al Olteniei), toate constituie modalități de promovare și interacțiune a aeroportului cu beneficiarii săi direcți – clienții companiilor care operează pe AIC.

Obiectivele Strategiei de marketing pentru Aeroportul Internațional Craiova vizează două orizonturi de timp:

PE TERMEN SCURT – până la sfârșitul anului 2022, creșterea atractivității și interesului asupra Aeroportului Internațional Craiova, în scopul creșterii numărului de pasageri și de misiuni aeronave.

PE TERMEN MEDIU ȘI LUNG – o Strategie de rebranding și promovare pentru perioada 2022-2025, având ca principal obiectiv crearea unui brand de aeroport puternic și inovativ, care să atragă noi operatori aerieni și creșterea permanentă a fluxului de pasageri și de misiuni aeronave.

### III.4. STRATEGII DE RESURSE UMANE

Managementul strategic al resurselor umane este procesul prin care managementul resurselor umane se racordează la strategia generală a regiei, în vederea realizării scopurilor și obiectivelor regiei.

Strategia de resurse umane este acea parte a strategiei generale a regiei care se referă strict la funcțiunea de resurse umane.

Strategia de resurse umane a R.A. Aeroportul Internațional Craiova a fost adoptată astfel încât să realizeze armonizarea dintre individ, post, organizație și mediu, prin intermediul a cinci politici principale:

- politica de asigurare a personalului necesar prin angajare,
- politica de management al performanței,
- politica de dezvoltare a angajaților,
- politica de recompensare – motivare,
- politica de schimbare organizațională.

În esență, managementul regiei a adoptat *patru tipuri de strategii de resurse umane*, în funcție de situația posturilor, în raport de factorii economici, demografici și sociali, tipuri de strategii care vizează preponderent politica de asigurare a personalului, prin recrutarea, selectarea și angajarea de personal cu calități specifice domeniului, activitatea de formare, precum și recompensarea și stimularea personalului, în principal sub forma salariului fix și a unor bonusuri salariale ca metode de motivare și de obținere a performanțelor.

În prezent managementul regiei a asigurat, prin politicile de resurse umane, un nucleu stabil de personal, salariați angajați cu contract individual de muncă pe durată nedeterminată.

#### **IV. PROIECȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI PE ANUL 2021 (BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2021) ȘI ÎN URMĂTORII TREI ANI AI MANDATULUI**

##### **IV. 1. BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI/ INDICATORI**

Activitatea economică a întreprinderii publice R.A. Aeroportul Internațional Craiova se derulează planificat, pe baza bugetelor de venituri și cheltuieli, fundamentate de către directorii regiei, avizate de către consiliul de administrație și aprobate de către Consiliul Județean Dolj.

Bugetul de venituri și cheltuieli este un document de previziune financiară și se elaborează pentru o perioadă de un an.

În acest mod R.A. Aeroportul Internațional Craiova își previzionează veniturile și cheltuielile, urmărind asigurarea unui echilibru financiar.

Ca instrument de previziune, bugetul de venituri și cheltuieli are un rol deosebit în activitatea regiei și se concretizează în:

- determinarea optimă a nivelului veniturilor, cheltuielilor și rezultatelor economice;
- asigurarea necesarului de resurse bănești pentru finanțarea activității;
- stabilirea relațiilor cu banca, furnizorii de servicii și clienți, bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale.
- menținerea capacității de plată cu o lichiditate, solvabilitate și echilibru financiar corepunzătoare astfel încât regia pe toată perioada programată / preliminară să nu se înregistreze cu arierate prin stingerea integrală și la termen a obligațiilor către bugetul local, bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale și fondurilor speciale și către furnizori.

Principali indicatori financiari și nefinanciari, pentru perioada 2021-2025, se prezintă după cum urmează:

Nr. crt.	<i>Indicatori cheie de performanță financiari</i>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
1.	Venituri proprii (mii lei) - cifra de afaceri	3.200	3.360	3.696	4.065	4472
2.	Creșterea numărului destinațiilor și operatorilor	da/nu	da/nu	da/nu	da/nu	da/nu
3.	Număr mediu personal	115	120	132	140	150
4.	Ponderea cheltuielilor cu salariile din total cheltuieli	<60%	<60%	<60%	<60%	<60%
5.	Număr pasageri	110.000	132.000	198.000	253.000	330.000
6.	Număr mișcări aeronave	4.400	4.950	5.720	6.490	7.150
	<i>Indicatori cheie de performanță operaționali</i>					
1.	Realizarea planului de investiții	da/nu	da/nu	da/nu	da/nu	da/nu
2.	Asigurarea serviciilor publice în siguranță, fără incidente	Zero incidente	Zero incidente	Zero incidente	Zero incidente	Zero incidente
3.	Asigurarea serviciului aeroportuar fără întreruperi	Zero întreruperi	Zero întreruperi	Zero întreruperi	Zero întreruperi	Zero întreruperi
4.	Creșterea gradului de calificare a personalului	100% personal calificat	100% personal calificat	100% personal calificat	100% personal calificat	100% personal calificat

Anual bugetul de venituri și cheltuieli va fi actualizat, avizat în Consiliul de Administrație și aprobat de Consiliul Județean Dolj conform prevederilor legale.

Dimensionarea veniturilor programate / preliminate a fi obținute a avut în vedere, atât încheierea de contracte cu operatorii aerieni, cât și contractele de închiriere.

În consecință, programarea / preliminară veniturilor s-a făcut pe baza unei analize atente a surselor de venit aferente obiectului principal de activitate, având ca efect asigurarea resurselor financiare necesare regiei și înregistrarea unui rezultat economico-financiar favorabil.

Referitor la capitolul de cheltuieli, precizăm că dimensionarea acestora s-a făcut în raport de nivelul programat al veniturilor și ținând cont de necesitățile de funcționare a regiei.

## IV.2 PROGRAMUL DE INVESTIȚII

Nr. crt.	Denumire obiectiv	TOTAL BVC 2021	Surse finantare				TOTAL BVC 2022	Surse finantare				TOTAL BVC 2023	Surse finantare				TOTAL BVC 2020-2023
			Excedent CJD	Venit pr.	Alte surse	Credit		Excedent CJD	Venit pr.	Alte surse	Credit		Excedent CJD	Venit pr.	Alte surse	Credit	
1	Securizare completa (outdoor/indoor) Aeroportul International Craiova 2% cofinantare CJD	100	100	0	0	0	1,167	1,167				2	2				1,269
2	Securizare completa (outdoor/indoor) Aeroportul International Craiova FEDR + BUG STAT	33,505	0	0	33,505	0	28,565			28,565		71			71		62,141
3	Securizare completa (outdoor/indoor) Aeroportul International Craiova - cheltuieli neeligibile TVA	500	500		0	0	11,468	11,468				1	1				11,969
4	Securizare completa (outdoor/indoor) Aeroportul International Craiova - cheltuieli salarii UIP	50	0	50	0	0	0					0					50
<b>Total obiectiv investitie Securizare completa (outdoor/indoor) Aeroportul International Craiova -</b>		<b>34,155</b>	<b>600</b>	<b>50</b>	<b>33,505</b>	<b>0</b>	<b>41,200</b>	<b>12,635</b>	<b>0</b>	<b>28,565</b>	<b>0</b>	<b>74</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>71</b>	<b>0</b>	<b>75,429</b>
5	Extinderea si modernizarea Aeroportului International Craiova contributie CJD 2%	10	10				3,746	3,746				3,625	3,625				7,381

6	Extinderea si modernizarea Aeroportului International Craiova contributie FEDR+BS	6,444			6,444		177,624			177,624	177,626			17 7,6 26		361,694
7	Extinderea si modernizarea Aeroportului International Craiova TVA	100	100				41,400	41,400			40,000	40,000				81,500
8	Extinderea si modernizarea Aeroportului International Craiova CONTRIBUTIE PROPRIE 25%	1,325			1,325		28,750			28,750				28,750		58,825
9	Consultanta financiara pentru obtinerea creditului in vederea finantarii obiectivului " Extinderea si modernizarea Aeroportului International Craiova"	38	38				112	112			0					150
<b>Total obiectiv investitie Extinderea si modernizarea Aeroportului International Craiova -</b>		<b>7,917</b>	<b>148</b>	<b>0</b>	<b>6,444</b>	<b>1,325</b>	<b>251,632</b>	<b>45,258</b>	<b>0</b>	<b>177,624</b>	<b>250,001</b>	<b>43,625</b>	<b>0</b>	<b>17 7,6 26</b>	<b>28,750</b>	<b>509,550</b>
10	Reabilitare infrastructura de miscare 2% cofinantare CJD	1	1	0	0	0	44	44			0					45
11	Reabilitare infrastructura de miscare FEDR + BUG STAT	3,022	0	0	3,022	0	0				0					3,022
12	RIM - cheltuieli neeligibile	210	0	210	0	0	0				0					210
13	Reabilitare infrastructura de miscare cheltuieli salarii UIP si servicii supraveghere	53	0	53	0	0	0				0					53

Total obiectiv investitie "Reabilitare infrastructura de miscare"		3,286	1	263	3,022	0	44	44	0	0	0	0	0	0	0	0	3,330
14	Proiectare si executie alimentare cu energie electrica "Extindere terminale plecari/sosiri la Aeroportul International Craiova"	1,140	1,140				1,000	1,000				0					2,140
TOTAL INVESTITII MULTIANUALE		46,498	1,889	313	42,971	1,325	293,876	58,937	0	206,189	28,750	250,075	43,628	0	17,7697	28,750	590,449

## V. CONCLUZII

Prezentul Plan de management este fundamentat pe politicile, strategiile și acțiunile directorului general și are drept scop atingerea obiectivelor și indicatorilor de performanță stabiliți în contractul de mandat.

Obiectivul general îl reprezintă asigurarea viitorului întreprinderii publice R.A. Aeroportul International Craiova, în vederea menținerii pe piața concurențială având drept scop prosperitatea, continuitatea, stabilitatea și dezvoltarea durabilă a acesteia printr-un management competitiv.